RAIDE-JOKERI

Tilaajan rooli infra-allianssin toteutusvaiheessa

Kuntatekniikan päivät 2021

Mira Saarentaus

14.10.2021

Sisältö

- Hankkeen esittely
- Allianssimalli lyhyesti
- Opinnäytetyöprosessi
- Lopputulokset hankkeella

RAIDE-JOKERI

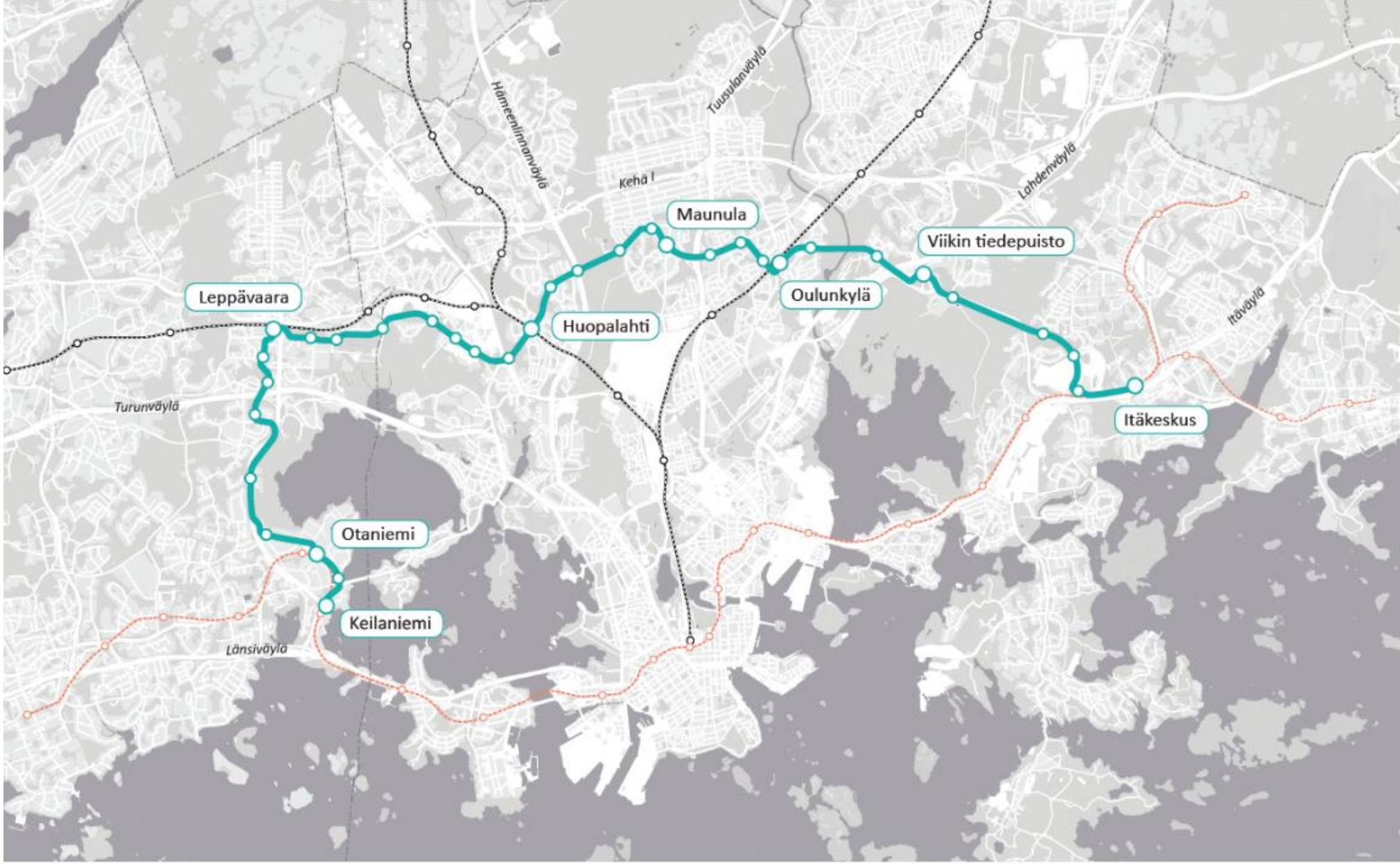
Mira Saarentaus

- Rakennusinsinööri AMK, 2009
- Ylempi AMK (hankintatoimi), 2020
- Työura:
  - Työmaaharjoittelu (Espoon kaupunki 2006 – 2008)
  - Hankevalmistelija (Espoon kaupunki 2009 – 2014)
  - Projekti-insinööri (HSY 2014 – 2017)
  - Rakennuttajapäällikkö (Siuntion kunta 2017 – 2018)
  - Hankepäällikko (Espoon kaupunki 2018 ->)
- Merkittävimmät projektit: Blominmäen jätevesitunnelit, Raide-Jokeri

RAIDE-JOKERI

Raide-Jokeri -linja

25 km pitkä rata
25 km/h keskinopeus
70 km/h maksiminopeus
34 pysäkkiparia
800 m pysäkkiväli
5 min vuoroväli ruuhkassa
1 varikko Roihupellossa

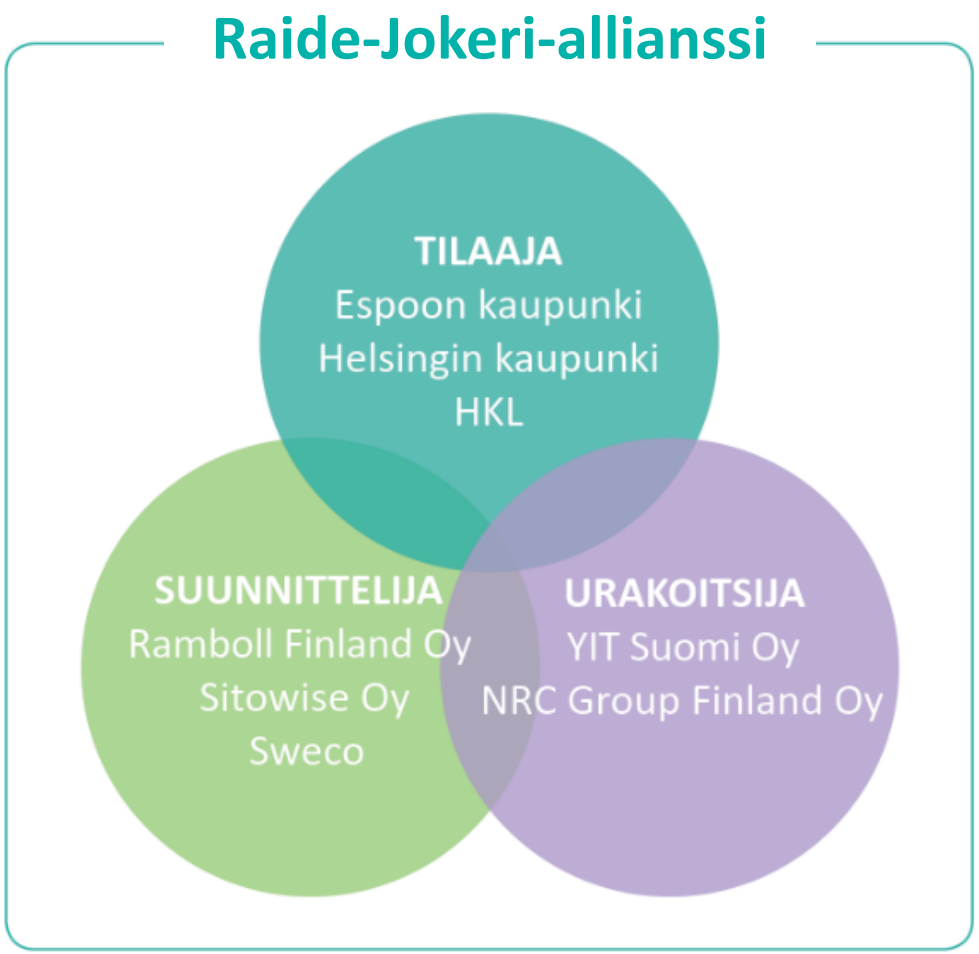


RAIDE-JOKERI

- Raide-Jokeri pysäkkeineen
- Rautatie asemineen
- Metro asemineen
- Kuntaraja

RAIDE-JOKERI

Allianssitoiminta



- Yhdessä tekemällä
  - Osapuolien osaaminen käyttöön
  - Ratkaisujen kehittäminen
  - Alan kehittäminen
- Riskien yhteinen jakaminen
  - Yhdessä voittajia tai häviäjiä
- Muutakin mitataan kuin rahaa
  - Avaintulosalue- eli ATA-mittarit

RAIDE-JOKERI

Toimintatapamme Raide-Jokeri–allianssin peruskirjassa

- Keskustelemme avoimesti ja rehellisesti.
- Kuuntelemme toisiamme tarkkaan ja kunnioitamme toistemme mielipiteitä.
- Kannustamme kaikkia ajattelemaan vapaasti ja innovatiivisesti ilman pelkoa epäonnistumisesta/moitteista.
- Sanomme, mitä tarkoitamme, ja tarkoitamme, mitä sanomme.
- Annamme tunnustusta onnistumisistamme.
- Haastamme itsemme ennemmin, kuin syyttelemme toisiamme.
- Otamme vastuun teoistamme ja niiden vaikutuksista.
- Sitoudumme haastaviin tavoitteisiin tietämättä välttämättä, kuinka niihin päästään.

YHDESSÄ!

HANKKEEN PARHAAKSI!

Allianssi EI tee mitään - Me ihmiset teemme kaiken!

RAIDE-JOKERI

YAMK-opinnäytetyö

Toimintatutkimus 2019 – 2020

- Toteutus kyselyillä ja työpajoilla

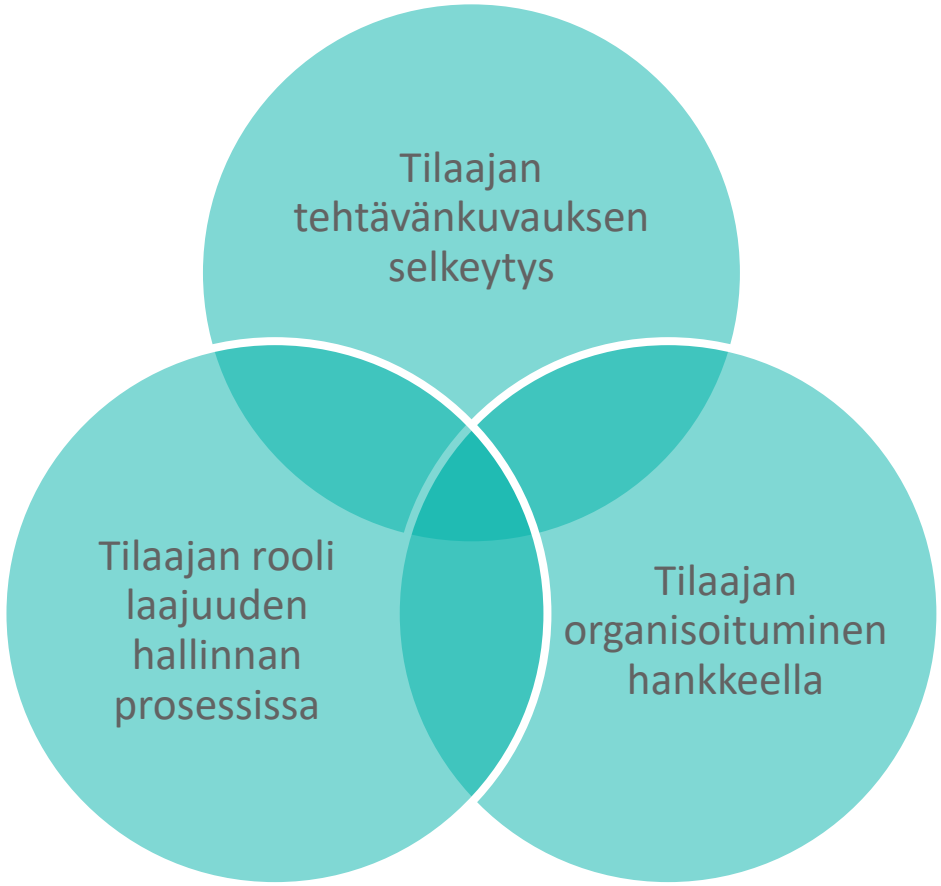
Miten tilaajan resurssit yhteistoimintahankkeessa kustannustehokkaasti?

Tulos:

- kolme toimenpide-ehdotusta

RAIDE-JOKERI

Toteutetut toimenpiteet



- Valvontatehtävien jakaminen allianssiosapuolten kesken
- Luotiin omistajaohjausryhmä tekniikkalajien rinnalle
- Laajuudenhallinnan prosessin päivittäminen

RAIDE-JOKERI

Toimenpiteiden tuloksia

- **84 %** osapuolista koki, että Raide-Jokerissa tilaaja on ollut paremmin palveluntuottajien saatavilla kuin perinteisissä infrahankkeissa
- Toisaalta **26 %** koki, että tilaajan jatkuva läsnäolo hankkeella ei ole merkityksellistä aikataulussa tai kustannuksissa pysymisen kannalta
- **64 %** koki, että suunnitelmamuutokset tai erilaiset revisiot ovat tehokkaammin hoidettu kuin perinteisissä malleissa
- Vaikka allianssissa ei lähtökohtaisesti valvontaa pitäisi olla, odotti peräti **80 %** tilaajalta laadunvalvontaa kuitenkin kustannus-, aikataulu- ja työturvallisuusvalvonnan lisäksi

RAIDE-JOKERI

Avoimet vastaukset

- ”Päätösten tekeminen nopeasti ja tehokkaasti”
- ”Kustannusohjausta ja tukea niin urakoitsijalle kuin suunnittelulle”
- ”Nopea reagointi!”
- ”Läsnäolo ja saatavuus”
- ”Hankkeelle parhaaksi olevien ratkaisujen eteenpäin vieminen”

RAIDE-JOKERI

Haasteet

- Liian ohuet resurssit
  - Niin määrällisesti kuin osaamisen puolelta
  - Tilaajalla tulee olla aikaa olla hankkeella ja käytettävissä
- Valtuutus päätöksentekoon
  - Nopeita ratkaisuja kaivataan
- Vaihtuvuus
  - Tieto katoaa aina vaihdosten yhteydessä

RAIDE-JOKERI

Osapuolet ja sidosryhmäverkostoa

Muut

Kauppakeskukset

Koulut 100+ kpl
Päiväkodit 100+ kpl

Taksit
Posti
Pysäköintilaitokset

Keskusliikkeet

Hankekehitys-hankkeet

Yritysalueet

Ympäristö-, Esteettömyys-, Harrastejärjestöjä

Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt

Allianssi

Helsinki

LIIKENNE- JA VIESTINTÄMINISTERIÖ
ERILLISVERKOT
VÄYLÄ
TRAFFIC MANAGEMENT FINLAND
Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment
PELASTUSLAITOS
RÄDDNINGSVERKET
POLIISI HELSINKI
HELEN
TO INTERIOR LOVERS. LANTERNA
Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
HSL HRT
HELSINGIN YLIOPISTO
HELSINGFORS UNIVERSITET
UNIVERSITY OF HELSINKI
Suomen Kaasuenergia
HKL HST
elisa
Telia
DNA
Gasum
HSY
caruna
ESPOO ESBO
Länsi-Uudenmaan pelastuslaitos
Cinia
GlobalConnect
fortum
POLIISI LÄNSI-UUSIMAA
SELLO
FINGRID
Aalto-yliopisto
VERMO AREENA

RAIDE-JOKERI

RAIDE-JOKERI

”Hyvinhän tämä on mennyt loppujen lopuksi.
Vaatinut asennemuutosta molemmin puolin.”

KIITOS!