

KEHTO-foorumi "eskari-ikään" –yhteistyön tuloksia ja näkymiä tulevaan

Kari Ström

Jyväskylän kaupunki



“KEHTO –synnytysprosessi”

- Idea, marraskuu 2006, Teknisen sektorin tulevaisuuspäivät Riika
- Epävirallinen Kehto syntyi 30.-31.1.2008 Vanajanlinnassa, Hämeenlinnassa.
- KUPERA–hanke 2009–2012
- Virallisesti KEHTO-toiminta alkoi 14.6.2012 Jyväskylässä



MITÄ TEHDÄÄN, JOTTA PÄÄMÄÄRÄT SAAVUTETAAN, Hämeenlinna 2008

Yhteenveto

- Omaisuuden hallinnan osalta tärkeimpänä pidetään omaisuustiedon oikeellisuutta, elinkaarikustannusten hallintaa ja kustannusten oikeaa kohdentamista.
- Markkinoiden toimivuutta voidaan parantaa, kun kerrotaan kuntien palvelustrategioiden linjauksista, sovitetaan urakat markkinatilanteeseen ja tuetaan pitkillä sopimuksilla yrittäjien innovaatiokehittämistä.
- Osaamista varmistetaan vaikuttamalla valtakunnalliseen koulutuspolitiikkaan, tekemällä yhteistyötä oppilaitosten kanssa ja tukemalla henkilöstön kouluttautumista.
- **Kehittämistyöhön perustetaan KEHTO-foorumi, jonka kautta viritetään kehittämishankkeita ja vaihdetaan tietoa.**

Teknisen sektorin kehittämisen perinne

Kiinalainen viisaus:

Kun muutoksen tuulet puhaltavat ei pidä tyytyä hakeutumaan suojaan vaan rakentaa tuulimylly.

”Perustehtävä pysyy, toimintatavat muuttuvat.”

” Sellaiset palvelut, jotka tuotetaan vain omana työnä - niistä tulee perinnetöitä.”

**Kuntien
teknisen toimen
kehittämisen
haltuunotto ja
toteutus
=
KEHTO-foorumi**

KEHTO-foorumin tarkoitus

- Kuntien teknisen toimen valtakunnallinen kehittäjä, edelläkävijäkunnat (jäsenet) veturina
- Tavoitteena osaamisen ja vuorovaikutuksen laajentaminen teknisellä sektorilla
- Tukee kuntien edunvalvontaa toimialalla
- Yhdistämällä kehityspanoksia saadaan vähemmällä enemmän
- Tulokset julkisia ja käytettävissä vapaasti koko kuntakentällä
- Foorumin toimintaa koordinoi Suomen Kuntaliitto

KEHTO-toiminnan fokus

- kadut ja yleiset alueet
- toimitilat
- liikenne
- vesihuolto
- jätehuolto
- edellisiin liittyvät hankinnat, rakennuttaminen, kunnossapito, tuotteistaminen, omistajaohjaus ym.

Suurimmat kaupungit mukana

- Foorumin perustivat 18 kaupunkia vuonna 2009:
 - » Espoo, Helsinki, Hämeenlinna, Joensuu, Jyväskylä, Kouvola, Kuopio, Lahti, Mikkeli, Oulu, Pori, Rauma, Rovaniemi, Seinäjoki, Tampere, Turku, Vaasa ja Vantaa
- Lappeenranta, Kotka ja Salo liittyivät jäseniksi syksyllä 2013
- Suomen Kuntaliitto ry

KEHTO-hankkeita (1)

- Kuntien perusrakenteiden ja perusrakennepalvelujen rahoituksen, omistajuuden ja tuotannon innovaatiot (KUPERA)
 - » 2009-2012, rahoitus kaupungit ja Tekes, 1,3 M€
 - » Toteutus TKK/BIT Tutkimuskeskus ja TaY Johtamiskorkeakoulu
 - » Hankkeen yhtenä päätuloksena voidaan pitää KEHTO-foorumin toimintamallin luomista
 - » Loppuraportti: Huomispäivän infrastruktuuri. Näkökulmia kuntien teknisen toimen uudistamiseen. Acta nro 240 http://shop.kunnat.net/product_details.php?p=2734
- Hankintojen kehittäminen yhteistyössä Livin ja TEM:n kanssa (jatkovaa toimintaa, hankeideointia ym.)
 - » Tapaamiset kahdesti vuodessa: KEHTO-ohry + Livin edustus

KEHTO-foorumitoiminnan toimijat ja roolit

→ Pelisäännöillä määritellään oikeudet, vastuut ja velvollisuudet eri ryhmille sekä ryhmien jäsenyyden kestolle

SKTY - Suomen kuntatekniikan yhdistys (henkilöjärjestö)

Verkoston koodinaattori (Kuntaliiton kehittämisinsinööri)

Kuntaliitto + ohjausryhmä

Ydinryhmä (johtoryhmä) osallistuu toiminnan kehittämiseen, esim. kehitysryhmien toimintaan ja projektien ohjaukseen

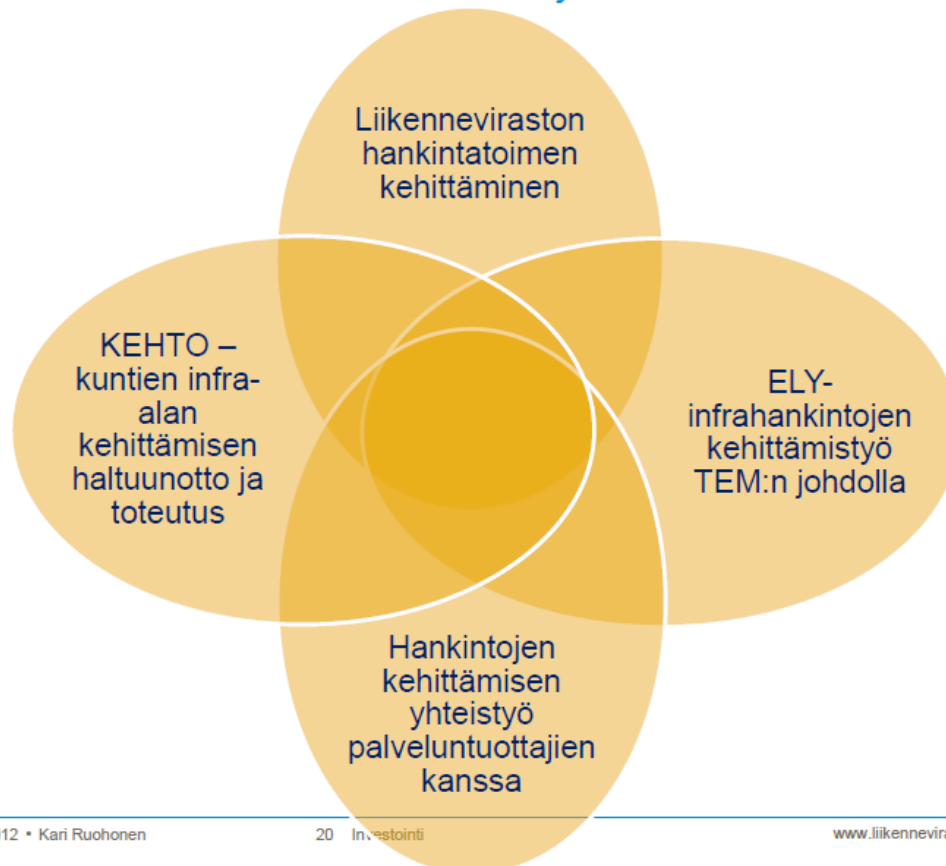
Foorumikunnat ja niiden omat organisaatiot

Muut kunnat ja toimijat: Foorumin kehittämistoiminnan tulokset kaikille avoimia

Kuntaliiton ja FCG: n järjestämät koulutukset ja verkostoseminaarit (muut kunnat)

Hankintojen kehittäminen yhteistyössä Livin ja TEM:n kanssa

Hankintatoimen kehittäminen jatkuu



Muutaman kerran vuodessa yhteistyötapaamiset LIVIn ja KEHTO-ohryn edustajien kanssa (Hki, Tku, Jkylä, KL)

Mukana myös TEM:n ja TEKES:n edustaja

www.kuntatekniikka.fi

KEHTO-hankkeita (2)

- Tuottavuutta ja vaikuttavuutta edistävien suositusten antaminen hankintoihin (TUKEFIN), 2014
- Infrarakentaminen muutoksessa, 2014
- FiDiPRO: Governance of innovations in productivity improvement of publicly-funded services (TaY), 2014
- Katujen ja viheralueiden korjausvelan määrittämisperiaatteet ja laskentamalli, 2012-2015
 - » Laskentamallin loppuraportti ja excel verkossa
 - » http://shop.kunnat.net/product_details.php?p=3089
 - » Suppea tarkentava jatkohanke valmistui 2/2017
 - http://shop.kunnat.net/product_details.php?p=3330



KEHTO-hankkeita (3)

- Tuottavuusmittareita kunta-alalle, tekninen toimi, 2014-2016
 - » www.kunnat.net/tuottavuusvertailu
 - » Tarve jatkokehitykseen
- Kuntien teknisen toimen palveluiden optimointi ja hallinta (OPUS), 2013-2015
 - » Tutkimushanke, Aalto yliopisto BIT
 - » Kaupunkipilotit: kaupunki-infran ylläpidon palveluiden tuotteistus (Turku) ja tontinmuodostuksen palvelujen tuotteistus (Pori)
 - » Kolme raporttia verkkojulkaisuina
 - http://shop.kunnat.net/product_details.php?p=3160
 - http://shop.kunnat.net/product_details.php?p=3162
 - http://shop.kunnat.net/product_details.php?p=3161



KEHTO-hankkeita (4)

- Nuoria infratöihin & Liikenne- ja infra-alan osaamisen kehittäminen (LIKE), 2014-2017
- Siltojen korjausvelan määrittäminen, 2016-2017
 - » Raportti taitossa ja jatkotoimet harkinnassa
- Kaivutyökäytäntöjen valtakunnallinen kehittäminen, 2016
 - » Raportti taitossa ja jatkotoimen harkinnassa
- **Infraomaisuuden avoin innovaatioalusta (Infra-O), 2017-2018**
 - » Rahoitus: 11 Kehto-kaupunkia ja Kuntasäätiö
 - » **Keskittyy kahden infraomaisuuslajin eli katu- ja viheraluetietojen tietomallin (kaupunkimallin osa) ja rajapintojen määrittelyyn**
 - » Kaikki keskeiset kaupungeille paikkatietojärjestelmiä toimittavat yritykset mukana
 - » Verkotetaan mukaan runsaasti avattavaa kuntainfradataa liiketoiminnassaan hyödyntäviä yrityksiä

KEHTO-hankkeita (6)

- Turvallinen liikenne 2025 –ohjelma
 - » Kaikki Kehto-kaupungit osallistuvat vuosina 2017-2019 VTT:n koordinoiman Turvallinen liikenne 2025- t&k-ohjelman rahoitukseen
 - » Edustus hankkeiden valinnasta ja ohjauksesta vastaavassa johtoryhmässä
- Perinteisten toteutusmuotojen kehittäminen (PETOKE), 2017-2019
 - » Yhteishanke Liikenneviraston ja Infra ry:n kanssa
 - » Tavoitteena soveltaa allianssimallin etuja käytettäväksi tavanomaisissa infrarakentamisen kokonaisurakoissa ja suunnittele-toteuta –urakoissa sekä kunnossapidon alueurakoissa ym.
 - » Useita pilottikohteita valtion väylähankkeista ja kaupunkien katusaneeraus- ja alueurakoista

Kestävän kehityksen sitoumus

- Valmisteltu KEHTO-kaupungeille yhteisesti hyväksyttävissä olevaa sitoumusta
- **Arvioidaan mahdollisuus käyttää uusiomateriaaleja merkittävässä infrahankeissa**
- Raportointi vuosittain KEHTO-johtoryhmän kautta
- Vaiheittainen eteneminen
- Arviointikriteerien ja -menettelyjen määrittäminen
- Tavoitteena
 - » Kiertotalouden edistäminen ja rakennushankkeiden ympäristövaikutusten vähentäminen
 - » Kaikki KEHTO-kaupungit arvioivat viimeistään vuonna 2018 vähintään yhden hankkeen

Kehdon kehittämistarpeet

- Onko Kehdon visio selvä ja kaikki ovat sen tunnistaneet?
- Miten synnytetään ideoita toiminnan kehittämiseksi?
- Millä prosessilla ideat testataan ja valitaan jatkotyöskentelyn pohjaksi?
- Miten varmistetaan hyvien ideoiden kehittymistä innovaatioksi?
- Miten oppilaitokset integroituu toimintaan?
- Miten yhteistyökumppanit ja sidosryhmät otetaan toimintaan mukaan?

KEHTO kehittämispäivä

27.3.2014

Kari Ström



KEHTO verkostotyöskentelyn teoria

Kari Ström

Innovatiivisten ympäristöjen ja organisaatioiden
johtaminen

Eduskunnan kanslian julkaisu 6/2004

Pirjo Ståhle, Markku Sotaranta, Aino Pöyhönen

Hyvä huomata

- **Varmuus ja vakaus** ovat aina uusien ratkaisujen ja innovaatioiden esteenä – **epävarmuus, ristiriidat ja avoimuus** uusille näkökulmille ovat puolestaan innovaatioiden peruslähtökohta.
- **Informaatio arvioidaan** hyvin nopeasti vanhojen uskomusten ja valtarakenteiden pohjalta, jolloin toimintaa ohjaa sellainen informaatio, joka vahvistaa vanhoja rakenteita.

Uudistuminen edellyttää kykyä

- Hankkia ja käsitellä tietoa
- kommunikoida rikkaasti tiedon sisällöstä
- käsitellä vastakkaisia intressejä, ristiriitaista tietoa ja erilaisia näkemyksiä.
- tehdä päätöksiä, fokusoida, priorisoida, valita paras ja hylätä hyvä
- **kumota tarvittaessa vanhat valta- ja ajatusmallit.**

Kehdon voima ja perusta

- Vuorovaikutus
- luottamus
- samantasoinen kohtaaminen
- informaation laatu
- merkityksen ja tulkintojen luominen vuorovaikutuksessa.



Kehto-toiminnan ydin

“Uudistuminen lähtee ihmisistä ja heidän välisestä vuorovaikutuksesta. Teknologia voi tukea tätä vuorovaikutusta, mutta sen rooli on toissijainen verrattuna inhimilliseen toimintaan.”

KEHTO on valmis "koulutielle" – itsensä kehittämiseen ja uusien kehittämistavoitteiden saavuttamiseen

Kari Ström

Jyväskylän kaupunki