

Vantaan kaupungin katujen ja puistojen omaisuudenhallinnan kehittäminen

Hanna-Mari Miettinen Ramboll CM, Riikka Tuomi Vantaan kaupunki

50

Vantaa ♦ Vanda
1974–2024

Oma polkuni

FM Maantiede, Helsingin yliopisto

Väylävirasto 2010-2019

Tieto-osasto

Kunnossapito-osasto

UIC ja CEDR

Ramboll CM Oy 2019-

Infraomaisuudenhallinta

SFS asset management – standardointiryhmä

Liikenneinfra, vesihuoltoinfra, viheromaisuus,
energiaverkot, digitalisaatio, tiedonhallinta



Organisaatio – katujen ja puistojen palvelualue

Kaupungininsinööri + johtotiimi



OmaisuuDENhallinnan vastuualue

OmaisuuDENhallinnan **tehostamiseksi** ja
omaisuudenhallinnan järjestämiseksi **ISO
55000 standardien** mukaisesti

OmaisuuDEN elinkaaren hallinta

OmaisuuDETiedon ylläpidon koordinointi

Matti-toiminnanohjausjärjestelmän kehittäminen

Toiminnan ja talouden suunnittelu ja seuranta

Investointien ja toimenpiteiden ohjelmointi

Maankäyttösopimusten laatiminen





Vantaa ◆ Vanda
1974–2024

OmaisuuDENhallinnan nykytila ja strategia

Projektin tavoitteet

Laatia omaisuudenhallinnan keskeiset linjaukset

Määritellä strategiset tavoitteet

Yhteys muihin tavoitteisiin ja kehittämissuunnitelmiin

Tunnistaa omaisuusryhmät

Määritellä omaisuudenhallintasuunnitelmien sisältö

Arvioida omaisuudenhallinnan kypsyys



Periaatteiden ja strategian laadinta

Omaisuuksienhallinnan standardi

Dokumentaation läpikäynti

Omaisuusryhmien ja nykytilan tunnistaminen

Kypsyysarvion tekeminen

Jatkotoimenpiteiden määrittely



**ORGANISAATION
PERUSTEHTÄVÄ JA STRATEGIA.**

Visio, päämäärä ja tavoitteet.

**OMAISUUDENHALLINNAN
PÄÄLINJAUKSET.**

Periaatteet, vaatimukset ja vastuut.

**OMAISUUDENHALLINNAN
STRATEGIA.**

Tavoitteet, käytännöt,
toiminnan suunnittelu, kehitys ja
auditointi.

**OMAISUUDENHALLINNAN
SUUNNITELMAT.**

Palvelukuvaukset, kysyntäennusteet,
elinkaari- ja taloussuunnittelu.

**TOIMINTASUUNNITELMAT
JA TYÖOHJELMAT.**

Päivittäisten toimintojen ohjaus.

Vantaan kaupungin visio, strategia, lait

Mitkä asiat
omaisuudenhallinnan
ytimessä? Mihin
sitoudutaan?

Mitä tavoitellaan
keskipitkällä aikavälillä
nykytilaan nähden?

Miten omaisuudenhallintaa
toteutetaan eri
omaisuuslajeissa
keskipitkällä aikavälillä?

Kaavio: SKTY



ROHKEA, RENTO JA VIIHTYISÄ VANTAA ON KESTÄVYYDEN EDELLÄKÄVIJÄ



Avoimuus
Rohkeus
Vastuullisuus
Yhteisöllisyys



Taloudellisesti
kestävä ja
elinvoimainen
kaupunki

Resurssiviisas
ja hiilineutraali
Vantaa

Hyvät
asukaslähtöiset
palvelut

Eriarvoistumisen
estäminen

Kukoistavat
kaupunki-
keskukset

Merkityksellistä
työtä
vaikuttavalla
johtamisella

Voimassa olevat ohjelmat ja suunnitelmat

- **Yleiskaava ja asemakaavat**
- **Vantaan kaupunkistrategia** (määrittelee tavoitteet, arvot ja keskeiset päätöksenteossa huomioitavat asiat)
- **Resurssiviisauden tiekartta** (kaupungin strategiaa toteuttava ohjelma, joka ohjaa kaupunkia kohti ekologista kestävyyttä ja hiilineutraaliutta vuonna 2030)
- **Liikennepoliittinen ohjelma** (laadittu ohjaamaan suunnittelua ja toimii myös Vantaan kestävän kaupunkiliikkumisen suunnitelmana)
- **Kaavarungot**
- **Vantaan kaupunkitasoinen palveluverkkosuunnitelma** (keskeiset linjaukset, jotka ohjaavat myös yksittäisiä palveluverkon kehittämishankkeita)



Voimassa olevat ohjelmat ja suunnitelmat

- **Vantaan kaupungin turvallisuussuunnitelma**
- **Vantaan ulkoilureittien tavoitesuunnitelma**
- **Viheralueiden palveluverkkosuunnitelma** (on pohja tulevien vuosien investointiohjelman laatimiselle)
- **Vantaan pyöräliikenteen kehittämisohjelma**
- **Vantaan viherrakenteen kehityskuva - vihreä ja virtaava Vantaa VIVA** (luonnos 21.12.2023, valmistuu kevään 2024 aikana)
- **Luontoposiitivinen Vantaa -toimintasuunnitelma**

Lisäksi Vantaa on sitoutunut esimerkiksi MAL-sopimukseen, YK:n kestävän kehityksen Agenda 2030:een ja Tuottavuus- ja kasvuohjelmaan 2021–2025.



Esimerkkejä omaisuudenhallinnan periaatteista



Tahtotilana on ylläpitää ja kehittää **turvallista, kestävä ja elinvoimaista kaupunkiympäristöä**, joka **tukee asukkaiden hyvinvointia**. **Hiilineutraalisuus ja resurssiviisaus** ovat suunnittelun ja toteutuksen lähtökohtina.



Taloudellinen tehokkuus varmistetaan pitkäjänteisellä suunnittelulla, **elinkaaritehokkailla** toimenpiteillä ja **yhdenmukaisilla toimintatavoilla**. Uusien teknologioiden tarjoamia mahdollisuuksia hyödynnetään kestävien ratkaisujen löytämiseksi.



Toimitaan **ennakoiden** ja **tietoperusteisesti**. Panostetaan laadukkaan ja **päätöksentekoa tukevan** omaisuustiedon tuottamiseen ja kehitetään tiedonhallinnan ratkaisuja tukemaan omaisuudenhallinnan tarpeita.

Esimerkkejä omaisuudenhallinnan strategisista tavoitteista



Parannetaan kaupunkiympäristön **turvallisuutta**, **viihtyisyyttä** ja **saavutettavuutta** sekä **kestävän liikunnan kilpailukykyä**.



Parannetaan toimenpiteiden elinkaari-**tehokkuutta** ja **vaikuttavuutta**.



Tuetaan luonnon **monimuotoisuutta** ja ilmastonmuutoksen hillitsemistä.

Omaisuusryhmät

Katuomaisuus

Katualueet

Varusteet ja kalusteet (kuivatus)

Taitorakenteet

Teknisen huollon alueet

Ulkovalaistus, liikennevalot, telematiikka

Viheromaisuus

Puisto- ja katuviheralueet (ei liikuntapuistot)

Viheralueiden kalusteet ja varusteet

Metsät

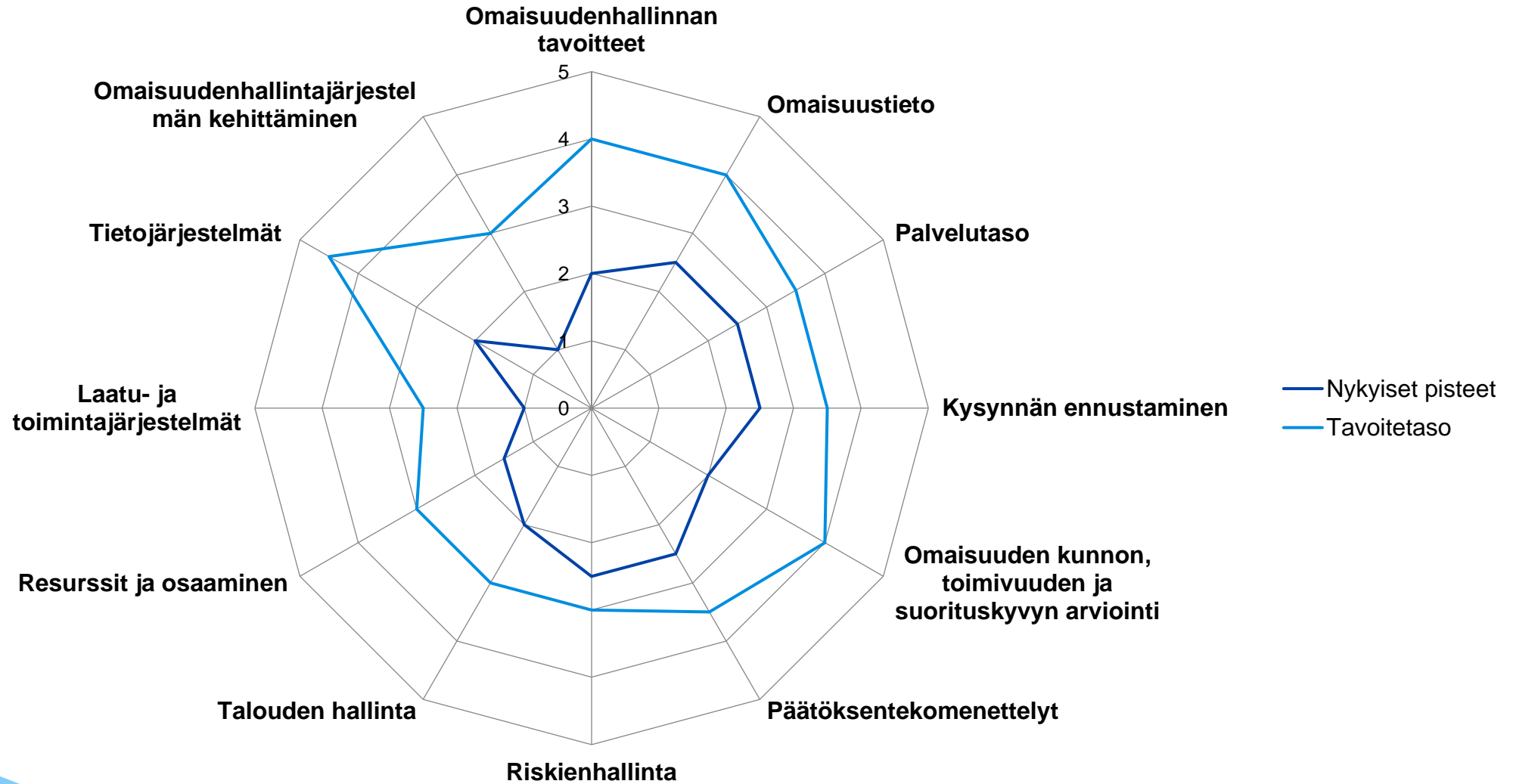
Pellot

Muu omaisuus (hulevesijärjestelmät)



OmaisuuDENhallinnan kypsyys

Yhteenveto



Määritellään käytännöt omaisuudenhallinnan periaatteiden ja strategisten tavoitteiden **katselmointiin, päivittämiseen ja hyväksymiseen.**

Tunnistetaan **kriittiset omaisuuserät.**
Täsmennetään ja dokumentoidaan **riskienhallinnan periaatteet** ja menetelmät kriittisten omaisuuserien osalta.

Laaditaan **suunnitelma kuntotietojen hallinnasta** ja hyödyntämisestä esimerkiksi korjausvelkalaskennassa ja korjausohjelmoinnissa.

Tunnistetaan keskeiset **tiedolla johtamisen tietotarpeet.**

Jatkotoimenpiteet

8-12/2024 **Omaisuudenhallinnan kehittämisen toimenpidesuunnitelma** (osana palvelualueen vuosikelloa)

8-12/2024 **Jatketaan omaisuudenhallintajärjestelmän määrittelyä**

8/2024-5/2025 **Omaisuusryhmäkohtaiset omaisuudenhallintasuunnitelmat**

6/2025 **Omaisuudenhallinnan menetelmien kypsyysanalyysin tarkistaminen (toistetaan vuosittain)**

2026 **Omaisuudenhallintastrategian päivittäminen kaupunkistrategian päivittämisen jälkeen**

2026 **Laajempi kypsyysanalyysi (omaisuusryhmäkohtainen)**

Viestintä ja dokumentointi

Strategia esitelty palvelualueen johtoryhmälle

Hyväksyttäväksi kaupunkiympäristön toimialan johtoryhmään

Kaupunkitilalautakunnalle tiedoksi

Julkaisu Matti toiminnanohjausjärjestelmässä

Laajennetaan omaisuudenhallintasuunnitelmilla



Kiitos

Hanna-Mari.Miettinen@ramboll.fi

Puh: 040 482 0468